

G1-49 - Développer la rentabilité de son entreprise

Objectifs de la formation en termes de capacités et de compétences professionnelles

- Connaître son CHP pour suivre la rentabilité nette de ses prestations

Être capable de :

- Comprendre et utiliser son bilan et son compte de résultat
- Pouvoir dialoguer avec son comptable
- Différencier les différents types de charges
- Comprendre comment ventiler ses charges
- Comprendre comment passer de la rentabilité brute à la rentabilité nette
- Calculer son coût d'heure productive sur papier, avec un tableur ou avec un outil dédié
- Calculer son seuil de rentabilité
- Mesurer la rentabilité nette de ses devis
- Analyser la rentabilité de son entreprise
- Piloter son entreprise efficacement

Durée – Horaires – Lieu

Durée :

7 jours – 49 heures

Horaires :

08h30-12h00 - 13h30-17h00

Lieu :

La Forge - Salle de formation

14 Avenue Garric

15000 AURILLAC

Public concerné :

Dirigeant d'entreprise TPE, conjoint collaborateur, collaborateur.

Prérequis :

Aucun prérequis nécessaire

Contenu du Programme :

Séquence 1 : les Outils fondamentaux : Le bilan et le compte de résultat – Durée : 7 heures

- Le Bilan : La structure financière de l'entreprise
- Le Compte de Résultat : l'analyse de la rentabilité de l'entreprise
- Quelles informations je vais trouver dans chacun de ces outils ?



Jalon 1 : Exercices et analyse de scénarios sur le Bilan et le Compte de résultat

Séquence 2 : La structure financière de l'entreprise principe de Besoin en Fonds de Roulement et Fonds de Roulement – Durée : 3,5 heures

- La construction du BFR liée à l'activité de l'entreprise
- Le FR : les ressources pour financer l'activité
- Comprendre l'importance de sécuriser ses ressources long terme

Jalon 2 : Analyse de scénarios

Séquence 3 : Comprendre comment se construit la rentabilité nette d'une prestation – Durée 3,5 heures

- La nécessité de prendre en compte toutes ses charges dans ses devis
- Ce que permet l'analyse de sa rentabilité nette par métiers

Jalon 3 : Analyse de scénarios / Reformulation individuelle et collective de la diapositive « Maison de la rentabilité » :

Séquence 4 : Le coût d'heure productive en 3 étapes - Calcul - Durée : 7 heures

- Ventilation de ses charges en charges directes et en charges indirectes
- Evaluation du nombre d'heures vendues
- Calcul du CHP
- Utilisation du CHP :
- Calcul de la rentabilité nette d'un devis
- Calcul du nombre d'heures maximum à passer
- Calcul du taux de résultat

[/list]

Jalon 4 : Quizz / Exercices

Séquence 5 : Calcul du CHP de son entreprise - Durée : 7 heures

- Ventilation de ses charges en charges directes et en charges indirectes
- Evaluation du nombre d'heures vendues
- Calcul du CHP

Jalon 5 : Mises en pratiques avec les chiffres de l'entreprise

Séquence 6 : Calcul et analyse de la rentabilité nette de ses chantiers passés - Durée : 3,5 heures

- Calcul de la rentabilité nette de ses devis passés
- Analyse par type d'interventions, par métiers
- Identifier ou est ce que l'on gagne de l'argent et éventuellement ou est-ce que l'on en perd

- Suivre la rentabilité pendant et après le chantier

Jalon 6 : Saisie, calcul et analyse de ses devis passés

Séquence 7 : Calcul et analyse de la rentabilité nette de ses devis - Durée : 3,5 heures

- Calcul du seuil de rentabilité net du devis
- Connaître le nombre d'heures maximum par chantier
- Connaître sa marge de négociation commerciale
- Les 3 leviers de l'entreprise à court terme : Productivité, négociation des achats et vendre un prix
- Suivre la rentabilité pendant et après le chantier

Jalon 7 : Saisie, calcul et analyse de ses devis passés

Séquence 8 : Analyse de la rentabilité de son entreprise - Durée : 7 heures

- Analyse de la rentabilité par métiers
- Analyse de son CHP
- Analyse de son organisation de travail : chercher à augmenter le nombre d'heures vendues
- Analyse de ses charges pour les optimiser
- Mise en place d'un plan d'actions synthétique

Jalon 8 : Travaux personnels

Séquence 9 : Des outils complémentaires pour le pilotage de son entreprise - Durée : 7 heures

- Appréhender les Soldes Intermédiaires de Gestion
- Connaître sa capacité d'emprunt pour négocier avec les banques
- Comprendre les impacts d'une croissance d'activité sur le BFR

Jalon 9 : Mises en pratiques / analyse de scénario / exercices

Supports de formation et moyens pédagogiques, techniques et d'encadrement mis en œuvre :

Moyens pédagogiques :

- La pédagogie est volontairement interactive et l'intervenant prend des exemples tirés du vécu des participants
- La formation alterne l'utilisation de supports vidéo projetés, d'un outil pédagogique, d'un paperboard, de supports papier

Supports de formation :

- Remise d'un support pédagogique à l'issue de la formation
- Le formateur reste disponible après la formation pour valider la mise en application pendant 1an

Intervenant(s) / Formateur(s) :

- M. David Peyral Associé Gérant Liure Développement

Suivi et évaluation :

Des acquis :

- Des jalons spécifiques Travail sur outil, mise en application, interrogation orale, permettent de valider les acquis de chaque séquence pédagogique.
- Evaluation entrée et sortie de formation par le formateur.

De la satisfaction :

- Un questionnaire d'évaluation à chaud

Disponibilités du formateur :

- Le formateur est disponible entre les sessions pour répondre à toutes vos questions

Moyens permettant de suivre l'exécution de l'action :

- Attestation de réalisation / de présence

Et/ou

- Attestation d'assiduité séquenté signée par les stagiaires et contresignée par le formateur

Et/ou

- Feuilles d'émargement

Handicap :

- Nous invitons toute personne en situation de handicap à se faire connaître afin d'être accueillie et accompagnée dans les meilleurs conditions.

Délais d'accès :

- Inscription à la formation au plus tard une semaine avant le début de la formation
- La formation sera maintenue si le seuil minimum de 4 participants est atteint (dans le cas contraire, Liure Développement se réserve le droit de reporter celle-ci à des dates ultérieures).

Les + de la formation :

- Formation spécifique pour un public dirigeant de TPE
- Mise à disposition d'un outil spécifique pour le calcul du coût de revient
- Création d'outils personnalisés
- Pédagogie participative et interactive
- Exercices de mises en pratique pour chaque thème étudié
- Formation volontairement orientée utilisation « terrain »

Tarif inter :

1 127,00 € € Net de TVA (article 261-4-4° du Code Général des Impôts)