



G4 - Maîtriser les indicateurs permettant de suivre et améliorer sa rentabilité nette



OBJECTIFS DE LA FORMATION EN TERMES DE CAPACITÉS ET DE COMPÉTENCES PROFESSIONNELLES

➤ Suivre les indicateurs de rentabilité permettant de piloter son activité

Être capable de :

- Maîtriser le concept de Coût Heure Productive
- Calculer et affiner le Coût Heure Productive de son entreprise
- Connaître la rentabilité nette de toutes ses prestations
- Identifier ses champs d'activités les plus rentables
- Suivre la rentabilité nette de ses investissements
- Suivre sa facturation et ses règlements
- Effectuer un suivi de réalisation pour ses chantiers
- Comparer son prévisionnel à son réalisé.
- Améliorer l'efficacité de ses devis
- Piloter son entreprise

DURÉE - HORAIRES

5 jours - 35 heures - Horaires : 08h30-12h00 - 13h30-17h00

PUBLIC CONCERNÉ

Dirigeant d'entreprise artisanale, conjoint collaborateur.

PRÉ-REQUIS

Participer à l'élaboration des devis, avoir envie de suivre la rentabilité de son entreprise

PROGRAMME

⇒ Séquence 1 : Le coût d'heure productive - Date : 26 novembre 2021 - Durée : 7 heures

- Intégration de ses charges indirectes dans la rentabilité de ses chantiers
- Différences entre nombre d'heures travaillées et nombre d'heures vendues
- Le coefficient d'efficacité
- Calcul de son coût d'heure productive
- Suivre son CHP pendant l'année

⇒ Jalon 1 : Mise à jour de ses charges et de ses heures passées dans l'outil pédagogique.

⇒ Séquence 2 : S'assurer de la rentabilité de ses chantiers de la rédaction du devis à la réalisation - Date : 03 décembre 2021 - Durée : 7 heures

- Créer des devis rentables et justement évalués
- Justifier ses tarifs par une présentation commerciale efficace
- Suivre la rentabilité pendant et après le chantier
- Ajuster son réalisé pour connaître sa rentabilité finale
- Identifier les niches de rentabilité par activité
- Mise en pratique pour son entreprise

⇒ Jalon 2 : Analyse de la rentabilité de ses devis sur l'année écoulée.

⇒ Séquence 3 : Concrétiser la rentabilité de ses chantiers par une facturation rapide et efficace - Date : 10 décembre 2021 - Durée : 7 heures

- Connaître l'importance de facturer rapidement à ses clients
- Appréhender la notion de besoin en fonds de roulement
- Mesurer l'impact d'un règlement client efficace
- Suivre le règlement de ses chantiers de manière assidue
- Maîtriser un logiciel de devis/facture efficace et adapté à son activité
- Connaître les mentions légales à mettre sur ses devis/factures pour être couvert en cas de litige

⇒ Jalon 3 : Suivi et analyse de l'état de sa facturation.

⇒ Séquence 4 : Ajuster ses devis en fonction des taux de transformation et la rentabilité de ses devis - Date :



17 décembre 2021 – Durée : 7 heures

- Analyser ses devis en devis transformés, en cours, perdus, archivés
- Comprendre pourquoi un devis n'as pas été accepté
- Comprendre les différences et les enseignements entre :
 - La répartition du Chiffre de la Marge Brute par métiers
 - La répartition du Chiffre de la Marge Nette par métiers
- En déduire ses niveaux de chiffre d'affaires cibles pour l'année

⇒ Jalon 4 : Tri et classement de ses devis pour analyse du taux de transformation.

⇒ Séquence 5 : Analyse de son activité et prévisionnel annuel - Date : 20 décembre 2021 – Durée : 7 heures

- Quels sont les points importants pour mon entreprise ?
- Quels sont les points que j'ai à suivre et avec quelle périodicité :
 - Quotidienne
 - Hebdomadaire
 - Mensuelle
 - Trimestrielle / semestrielle
- Annuelle

⇒ Jalon 5 : Réaliser son prévisionnel d'activité.

Moyens pédagogiques, techniques et d'encadrement mis en œuvre :

- La pédagogie est volontairement interactive et l'intervenant prend des exemples tirés du vécu du participant
- La formation alterne l'utilisation de supports vidéo projetés, **d'un outil spécifique pour le suivi de la rentabilité** d'un paperboard, de supports papier
- Formateur : L'intervenant intervient dans le domaine de la formation auprès de dirigeants d'entreprises de TPE. Il crée et développe de nombreux outils pédagogiques pour faciliter l'appropriation des connaissances par les participants.

INTERVENANT(S) / FORMATEUR(S) :

- **M. David Peyral Associé Gérant Liure Développement**

Suivi et évaluation :

- Des exercices pratiques et des mises en situation permettent de valider les acquis de chaque partie avant de passer à la suivante.
- Des jalons spécifiques permettent de valider les acquis de chaque séquence pédagogique.

Moyens permettant de suivre l'exécution de l'action :

- Attestation de réalisation / de présence
- Et/ou
- Attestation d'assiduité séquencé signée par les stagiaires et contresignée par le formateur
- Et/ou
- Feuilles d'émargement

Handicap :

Nous invitons toute personne en situation de handicap à se faire connaître afin d'être accueillie et accompagnée dans les meilleurs conditions

Délais d'accès :

- Inscription à la formation 2 semaines avant le début de la formation
- La formation sera maintenue si le seuil minimum de 4 participants est atteint (dans le cas contraire, Liure Développement se réserve le droit de reporter celle-ci à des dates ultérieures).

Supports de formation :

- Remise d'un support pédagogique à l'issue de la formation



➤ Remise d'un manuel d'utilisation de l'outil		
Les + de la formation :		
⇒ Formation spécifique pour un public de TPE ⇒ Création de son site au fur et à mesure de la formation ⇒ Exercices de mises en pratique pour chaque thème étudié	⇒ Formation volontairement orientée utilisation « terrain » ⇒ Pédagogie participative et interactive	
Dates :	Lieu :	Tarif inter :
26/11/21, 03/12/21, 10/12/21, 17/12/21, 20/12/21	Salle de cours CFA Tulle 51 Boulevard de Lunade 19000 Tulle	1 400,00 € € Net de TVA <i>article 261-4-4° du Code Général des Impôts</i>
CONTACT : Billy Babel : 07.60.88.13.28 ou via bbabel@liure.fr		

